**КРАТКАЯ МЕТОДИКА ЭКСПРЕСС-АУДИТА ПРОЕКТА**

1. Реперные «узловые точки», по которым следует делать экспресс-аудит инвестиционного проекта:

1.1. Схема бизнеса (участники и их роль)

1.2. Маркетинговый анализ (рынок продукции в РФ и за рубежом, основные игроки покупки-продажи, динамика цен и объемов, прогнозы на будущее)

1.3. Соответствие проекта основным мировым тенденциям развития технологий и рынка

1.4. Производственная программа проекта (продукция, марки, цены продажи)

1.5. Выбор места (страны, региона, города, площадки)

1.6. Выбор сырья и технологии (комбинации технологий)

1.7. Оборудование для выбранной технологии

1.8. Обеспеченность сырьем соответствующего качества и энергоресурсами

1.8. Оценка объема инвестиций

1.9. Оценка сроков выполнения проекта

1.10. Оценка экономической модели проекта

1.11. Оценка уже проделанной работы (соблюдение СНиПов и других стандартов, наличие необходимых разрешений, соблюдение методологии PM, соблюдение графика, соблюдение бюджета)

1.12. Оценка рисков

2. Для экспресс-аудита можно воспользоваться следующей матрицей вопросов-ответов:

|  |  |
| --- | --- |
| **«Матрица Германа-Дьяченко» для оценки ключевых решений проекта** | |
| **Что** **выбрали** авторы проекта: |  |
| **Из чего** (из какого пула вариантов) они это выбрали: |  |
| **Почему** они это выбрали (ссылки, доводы, мнения экспертов, решения коллегиальных органов и др.): |  |
| **Критика выбора** авторов:  - какая исходная информация сомнительна или ложна и почему:  - какие расчеты и неверны и почему:  - какие выводы неверны и почему:  - о каких очевидных выводах авторы умолчали |  |
| **Как выгладит проект**, если исправить ошибки авторов не меняя их выбора:  - изменение технических характеристик (в т.ч.расходных норм сырья и энергоресурсов):  - изменение сроков и графиков:  - изменение экономических характеристик (в т.ч. объема инвестиций и себестоимости):  - изменение рисков |  |
| **Что пропустили** авторы (какие варианты и/или комбинации вариантов не рассмотрели): |  |
| **Альтернативный** вариант, который авторы отвергли или упустили: |  |
| **Как повлияет** альтернативный вариант на результат, к которому стремились авторы:  - изменение технических характеристик (в т.ч.расходных норм сырья и энергоресурсов):  - изменение сроков и графиков:  - изменение экономических характеристик (в т.ч. объема инвестиций и себестоимости):  - изменение рисков |  |